

Пояснення
до написання стратегічного плану розвитку на 2020-2022 рр.
Комунального сільськогосподарського підприємства
«Запоріжзеленгосп» Запорізької обласної ради

Першочерговим пріоритетом у стратегії розвитку комунального сільськогосподарського підприємства (надалі КП) на 2020-2022 роки є участь, в якості постачальника посадкового матеріалу, у виконанні **«Програми комплексного озеленення м. Запоріжжя на 2019-2029 роки «Зелене місто»** з метою збільшення обсягів доходів КП та розширення ринку збуту вирощеної продукції.

КП вирощує листяні породи лінійної посадки на вулицях, парках і скверах – акація куляста, акація Тортуро́за, дуби, клени, липи та інші, серед хвойних порід – ялина колюча, ялина блакитна, сосна кримська, псевдотсуга, ялівець різноманітних форм, кольорів та відтінків.

Фахівцями підприємства створені нові форми крони хвойних дерев та кущів (кулясті, пірамідальні, спіралевидні, конусовидні та т. і.).

Шляхом щеплення на КП утворюються плакучі та кулясті форми листяних дерев, таких, як береза, шовковиця, ясен, клен та т. і.

Адаптовані до кліматичних умов півдня України, районовані саджанці мають більш високі показники приживлюваності, більш доступні у догляді, та не мають хвороби і шкідників рослин.

КП дотримується українсько-європейської тенденції міського озеленення і в змозі постачати саджанці для поліпшення екологічного стану м. Запоріжжя.

Переваги в придбанні саджанців на КП – це відсутність логістичних витрат на доставку посадкового матеріалу, збереження якості викопаної продукції та стовідсоткова приживлюваність.

Характерними особливостями вирощування саджанців декоративних культур в розсаднику КП є його сезонний характер, розбіжності між робочим періодом та періодом виробництва. У декоративному садівництві це загальне правило. Виробництво починається за 5-8 років до моменту реального надходження продукції, в залежності від інтенсивності росту саджанців.

У 2020 році планується продовження проведення закладок посадкового матеріалу з коротким терміном вирощування (2-3 роки), а саме нових видів ялівця, туї, каріоптеріса та т. і. Це дасть можливість отримувати, за сприятливих умов, додатковий дохід в сумі 500,0 тис. грн. Отримання ж додаткового доходу в сумі 500,0 тис. грн. планується з реалізації саджанців, закладки яких відбувалися в 2016-2019 рр.

Разом з комунальним ремонтно-будівельним підприємством «Зеленбуд» Запорізької міської ради опрацьовуються питання щодо реалізації природоохоронних заходів з озеленення обласного центру до 2021 року, а саме

постачання саджанців КП для закладки нового Ландшафтного парку упродовж Прибережної магістралі у 2020-2021 рр.

З метою підвищення ефективності використання майна, яке не використовується в господарській діяльності підприємства, КП має на меті в 2020 р. передачу в оперативну оренду цілісного майнового комплексу «Автотранспортний цех» загальною площею нежитлових приміщень 1245 кв. м для ремонтних робіт транспорту. Очікувані показники від передачі в оренду (30 % для КП) будуть становити 100 тис. грн., та до обласного бюджету (70 %) 235 тис. грн.

Для збільшення обсягів доходів від реалізації товарів, робіт, послуг та отримання чистого прибутку на КП на перспективу планується у 2020 -2022 рр. подальший розвиток надання послуг з ландшафтного дизайну, участь у озелененні вздовж смуг відведення автомобільних доріг, озелененні прибережних-захисних смуг річок та водойм міста, озелененні санітарно-захисних зон промислових майданчиків комунальних підприємств міста.

Серед стратегічних цілей та завдань КП на 2022 рік є будівництво теплиці площею 200 кв. м , висотою 3,0 м, шириною 10 м та довжиною 20 м. Попередня вартість теплиці на цей час складає 200 тис. грн. Окрім того, додатково вартість твердопаливного котла та опалювальних регістрів складатиме близько 150,0 тис. грн.

Завдяки теплиці комунальне сільськогосподарське підприємство буде в змозі вирощувати розсаду квіткової продукції в кількості 40 тис. одиниць, що дасть змогу додатково постачати квіткову продукцію в комунальне ремонтно-будівельне підприємство «Зеленбуд» для подальшого озеленення м. Запоріжжя та області. Додатковий дохід у 2022 р. очікується отримати в сумі 500 тис. грн.

В перспективі, на протязі 2020-2022 рр., КП планує і надалі приймати участь у виставках-продажах та ярмарках, де буде запропонована та надана для продажу продукція власного виробництва.

Першочерговим завданням для КП на 2020-2022 рр. є вирощування та інтродукція високо декоративного і стійкого до місцевих умов садивного матеріалу, оскільки на практиці часто трапляються випадки реалізації садивного матеріалу, вирощеного в «тепличних» умовах із застосуванням великої кількості добрив і стимуляторів росту, який при впровадженні у зелені насадження відкритого ґрунту втрачає свої декоративні якості або повністю відмирає.

Садивний матеріал КП, вирощений у відкритому ґрунті, упродовж свого формування стає стійким до кліматичних умов, до пошкодження шкідниками та хворобами і легше переносить процес транспортування та приживлюваності.

Останнім часом особливого значення набуває відвантаження саджанців з земляною грудкою, яка обшита рогожею або металевою сіткою. Саджанці з

грудкою землі мають 100 відсоткову приживлюваність. І це є позитивною стороною озеленення. Однак для КП разом з наповненням бюджету підприємства, є і негативні наслідки. А саме вивіз родючого чорнозему з полів розсадника.

Тому стратегічним завданням для КП на 2020 рік є рекультивація земельних ділянок після викопування саджанців з грудкою землі, яка полягає в видаленні залишків коріння, корчуванні пнів, видаленні сухостою, в завезенні чорнозему, вирівнюванні поверхень земельних ділянок шляхом переорювання, суцільному внесенні в ґрунт напівсухих органічних добрив, мінеральних добрив та т. і.

На 2021 рік КП планує встановлення крапельного зрошування на контейнерному відділенні розсадника. Таке зрошування доведе приживлюваність живців рослин до 100 відсотків.

Важливим пріоритетом для КП в господарській діяльності є зниження собівартості продукції та підвищення прибутку підприємства у 2020-2022 рр. на 2 відсотки щороку. Отримання такого показника КП планує за рахунок підвищення ефективності використання агротехнічної техніки. Витрати для вирощування садивного матеріалу КП залежать від площ оброблюваної землі. Питому вагу серед них складають витрати пального та лущення стерні, оранка, культивація, боронування та інші агротехнічні заходи. КП за рахунок заходів по мінімізації витрат планує зниження витрат на паливно-мастильні матеріали, запасні частини та ремонтні роботи.

Рішенням міської ради від 30.06.2015 №6 «Про встановлення податку на майно (в частині плати за землю) встановлені ставки та пільги зі сплати земельного податку, які діють на території м. Запоріжжя з 01.01.2016.

Зазначеним рішенням встановлені ставки податку за земельні ділянки, зайняті сільськогосподарськими угіддями та за інші ділянки, які перебувають у комунальній власності, у розмірі 1 % від нормативної грошової оцінки.

За розрахунками на 2020 р. сума земельного податку за ставкою 1 % для підприємства становитиме, з урахуванням річної індексації нормативної грошової оцінки за 2019 р. 1240,0 тис. грн. Особливо великий показник земельного податку за земельні ділянки під господарськими шляхами і прогонами, а також під господарськими будівлями і спорудами.

Збільшення розміру земельного податку в 2020 році призводитиме до подальшого падіння платоспроможності КП.

Внаслідок передачі в оренду цілісного майнового комплексу «Автотранспортний цех» КП зменшило б витрати на земельний податок за ділянку під господарськими будівлями і спорудами, господарськими шляхами і прогонами на 800,0 тис. грн., що дало б змогу КП інвестувати заощаджені кошти на нову техніку.

Запланованим завданням по зниженню собівартості продукції КП вбачає в підвищенні ефективності використання трудових ресурсів. Серед

запланованої чисельності працівників на 2020 рік 60 чол. працівники, основного виробництва, розсадника, складають 80,0 відсотків. Збільшення норм виробітку по виконанню виробничого завдання озеленювачам та трактористам дозволить КП знизити щорічно собівартість продукції на 2 відсотка.

Генеральний директор



Ю. В. Гарбер